

차례

1 장 연합순장 사역

2 장 좋은 연합순장이 되려면

3 장 순장과의 관계 형성

4 장 연합순 순장 모임

5 장 연합순 순장 모임 활성화를 위한 전략

6 장 연합순 순장 모임에서의 나눔

7 장 연합순 순장 모임의 실제

참고 문헌

1 장

연합순장 사역



순장을 잘 목양하여
신앙 공동체를 바로 세웁니다

1.1 연합순장의 중요성

- 신앙공동체의 핵심인 순모임을 이끄는 순장들의 영성과 삶의 모범이 되는 중요한 직분이다.
- 순장과 공동체를 건강하게 연결하는 중추적인 역할을 한다.
- 순장들이 사역을 잘 감당하도록 격려하고 지원한다.

1.2 연합순장의 주요 사역

- 수시로 순장들을 격려하고 도우며 순장의 기도제목을 파악하여 늘 기도한다.
- 순장들을 잘 목양하기 위해 전화나 만남을 통해 깊이 있는 영적 우정을 세우도록 노력한다. 단, 순장이 이성일 경우에 대면 모임은 일대일로 만나지 않고 배우자와 함께 만난다.
- 영성수련회로 시작되는 순장반 모임과 연합순장 모임에 반드시 참석한다.
- 각 순모임에 두 번 이상 참여하여 순을 파악할 뿐만 아니라 격려하고 힘이 되어 준다.
- 순장의 사역이 하나님 나라를 위해 얼마나 중요한 역할을 하는지를 상기시키며 격려한다.
- 정기적으로 연합순 순장 모임을 주관하고 순장들이 지치지 않고 재충전되고 회복되도록 사랑으로 돌본다.
- 순장이 제출한 순모임 보고서를 받으면 순장에게 격려하는 답장을 꼭 보낸다. 필요한 경우에는 전화로 연락한다.

- 순모임 보고서를 세심히 읽어 순모임 상황을 파악하고 각 순모임의 기도제목을 놓고 기도한다.
- 각 순모임 안에 어려운 상황이 생기면 공동체 담당 교역자에게 이를 즉시 알린다.
- 공동체 담당 교역자가 요청하는 경우 심방에 함께 동행한다.
- 교회 사역 일정을 연합순 총무와 협력하여 순장들에게 연락하고 사역할 수 있도록 돕는다. (예: 점심 봉사, 선교사 후원)
- 연합순모는 여성 순장(들)의 목양을 돕고 순모들을 섬긴다.

2 장

좋은 연합순장이 되려면



(『탁월한 소그룹 리더의 7 가지 습관』을 중심으로 발췌)

순장들과 함께 예수 그리스도의 모습으로 자라가며 하나님의 마음을 기쁘시게 해드리는 바른 습관들을 키운다.

2.1 하나님으로부터 공급 받기

하나님은 매일 당신을 만나고 힘을 공급하시길 원하신다. 순장을 만나기 전에 먼저 하나님을 만나야 한다.

- **경건의 시간**
 - 경건의 시간을 통해 먼저 나 자신이 힘을 얻고 회복을 얻는다.
 - 경건의 시간은 하나님과의 관계가 더욱 깊어가기 위한 자연스러운 반응이다.
 - 하나님께로부터 받은 힘만큼 만을 다른 이들에게 나누어 줄 수 있다.

- **중보기도**
 - 연합순장이 먼저, 매일 드리는 중보기도의 위력을 맞본다.
 - 연합순장의 기도를 통해 순장들은 기도의 능력을 체험한다.

2.2 들어주기 (경청)

사람들은 보통 자신의 이야기를 들어줄 수 있는 사람을 찾는다. 연합순장이 순장의 이야기를 귀 담아 들어 줄 때 순장은 마음을 열고 솔직하게 마음속 깊은 이야기를 나눌 수 있다.

경청의 3 단계



1) 흘려 듣기

집중하지 않고 귀로 듣기만 하고, 말의 내용에는 큰 관심이 없다. 자신의 생각에 빠져 말을 끊고 자신의 이야기를 하려는 경향이 있다.

2) 집중해서 듣기

상대의 말을 집중해서 듣되 수동적으로 듣는 것으로, 전달되는 정보 수집에 초점을 둔다. 상대방도 듣고 있다는 것을 알아채도록 끄덕이거나, 듣고 싶어 하는 내용에 대해서는 질문도 한다.

3) 공감하며 듣기

진심으로 귀를 기울여서 마음을 열고 공감하며 듣는다. 상대의 말과 함께 목소리, 표정, 몸짓, 의도, 감정까지 총체적으로 이해하려고 노력하며 공감을 표하며 반응한다.

경청이 안 되는 이유

- 다른 생각을 하고 있기 때문
- 자신이 할 이야기를 생각하고 있기 때문
- 상대의 이야기를 내 경험에 비추어 생각하기 때문
- 상대의 이야기를 평가하고 나의 기준으로 판단하기 때문
- 심신이 피로하여 집중하지 못하기 때문

경청의 기술

- 자세와 표정으로 관심을 나타낸다.
 - 귀 기울여 듣는 자세를 취한다.
 - 팔짱을 끼지 않는다.
 - 고개를 끄덕여 준다.
 - 눈을 맞춘다.
 - 말하지 않는 것까지 듣는다.
 - 의사소통의 많은 부분이 몸짓과 표정을 통해 이루어진다.
 - 순장들의 언어 외의 표현을 주시한다.
- 예) 무관심한 응시 / 불안한 어조나 기색 / 냉소 / 눈물 / 상기된 표정 / 고개를 끄덕임

- 긍정적인 말로 순장의 이야기에 호응해 준다.
 - ‘그렇군요, 맞아요’등의 말을 사용한다.
 - 들은 것을 나의 표현으로 다시 말함으로써 정확히 이해했는지 확인한다.

2.3 격려하기

힘들고 지치는 상황에서 순장이 생기를 되찾고 용기를 내어 순원 목양 사역을 잘 감당하겠다는 마음과 의지를 북돋아 주는 것이 바로 “격려”다.

- 칭찬은 영혼에 공급되는 산소가 된다. 격려 받고 칭찬받는 순장은 자신이 맡은 임무보다 더 많은 일을 하게 될 것이다.
- 순장의 이야기를 잘 듣고 조금이라도 잘한 흔적이 보이면 그 점을 인정하고 칭찬하는 말을 한다.
- 격려하고 또 격려한다. 여러분의 섬김을 받는 순장들이 활짝 피어날 것이다.

2.4 보살피 주기

하나님이 맡기신 순장들을 사랑으로 보살핀다.

- 순장과 영적 친구가 되어 의지하려는 마음이 생기게 한다. 우정이야말로 순장들을 성공적으로 보살피하는 비결이다.

- 순장들을 사랑으로 섬기며 그들이 존중 받는 느낌을 받고 세워지도록 노력한다.
- 순장의 어려움이나 기도제목을 파악하여 사랑으로 섬긴다.

2.5 개발과 훈련

연합순장은 순장과 함께 서로가 예수 그리스도의 형상을 닮아가도록 지속적으로 노력한다.

- 말씀묵상과 함께 좋은 신앙 서적을 정기적으로 읽는다.
- 순장 각자의 재능과 은사, 품고 있는 열정을 개발시킬 수 있도록 좋은 정보를 교환한다.
- 좋은 글이나 영상 또는 격려 쪽지를 보내 온라인 상에서 만난다.
- 자신의 성장을 위한 점검을 정기적으로 한다.

자기 점검표

- 순장과 순원들을 위해 기도했습니까?
- 지난 만남 때 적었던 기록을 다시 살펴보았습니까?
- 순장의 이야기를 들을 준비가 되어 있습니까?
- 나 자신의 개인적인 필요를 인식하고 있습니까?
- 사역에 있어서 나타나는 문제점을 인식하고 있습니까?
- 의도적으로 회피하는 문제나 필요가 있습니까?

- 사역적인 면에서 특별히 개발해야 할 기술은 무엇입니까?
- 순장을 섬길 때 유용하게 쓰일 수 있는 방법은 무엇입니까?
- 순장을 어떤 식으로 격려할 것입니까?
- 사역에 대한 비전을 어떤 식으로 제시할 것입니까?
- 순장과의 관계를 어떤 식으로 증진할 것입니까?

3 장

순장과의 관계 형성



순장 목양의 시작은
친밀한 관계 형성부터

3.1 관계형성의 중요성

순장들이 지속적으로 사역을 잘 감당하도록 지원하기 위해서는 순장들과의 정기적인 만남을 통해 신뢰할 수 있는 친밀한 관계를 이루어가는 것이 우선이다. 어려움을 이해해 주는 사람이 없이 혼자서 순원들을 돌보아야 한다는 느낌을 가질 때 누구나 탈진하기 쉬우므로, 순장들에게 혼자가 아님을 상기시키며 순모임을 잘 이끌어 가도록 격려하는 것이 매우 중요하다.

3.2 관계형성 단계

피상적인 만남으로부터 시작하여 서로를 알아가며 솔직한 대화를 통해 점차 신뢰가 쌓이며 관계형성이 이루어진다. 일반적인 관계형성은 다음과 같은 단계를 거치며 세워진다.



1) 탐색 단계

첫 만남을 통해 서로 탐색하는 가운데 신상 파악뿐만 아니라 상대방의 성격이나 취향 같은 내적 특성을 파악하며 어떤 사람이라는 인상(impression)을 갖게 된다. 이 과정은 상대방으로부터 얻은 적은 정보에 기초하여 추론하기 때문에 편견이나 고정 관념에 빠지기 쉬워 어느 정도 오류가 생길 수 있다.

공통점 찾기

이 단계에서 중요한 기술 중의 하나는 공통점 (취미, 관심사, 성격 등)을 찾아보는 것이다. 공통점을 확인하는 것은 상대방과 교감을 형성하는 데 큰 도움이 된다. 상대방이 자신에게 보이는 관심도가 높을수록, 스스로를 오픈할 가능성이 높아진다.

2) 노출 단계

관계가 형성되려면 자신의 생각, 감정, 경험 등 자신에 관한 정보를 타인에게 알려 주는 것이 필요한데, 이것을 **자기 노출**이라고 한다. 상대방에 대해서 좀더 알아갈 뿐만 아니라 자신의 내면을 드러내 보일 수 있는 안전도를 점검하는 단계다. 최소의 자기 노출을 시도하면서 상대의 반응을 보고 신뢰감과 안전도를 점검하며 노출 수위를 조절한다. 안전도가 인식되면 더 많은 자기 노출이 일어난다. 서로가 자기 노출을 많이 하게 되어 공감대가 확대되면 조금씩

서로에 대한 거리감이 줄어들고 친밀감이 커지게 된다.

3) 심화 단계

마음과 시간을 투자하여 관계를 발전시킴에 따라 자기 노출이 깊어지고 친밀성과 신뢰수준이 증가한다. 특히 자신의 약점까지 드러내면서 내면의 이야기를 하면 상대방도 마음을 터놓게 되면서 상호 이해의 깊이를 더하고 관계를 발전시키는 중요한 과정이다. 여기서 칭찬, 격려, 공감, 위안 등을 통해 정서적 위로와 지지를 받게 되면 더 많은 이야기를 나누게 된다. 자신을 잘 이해하고 지지해준다는 느낌이 생기므로 편안함과 신뢰감을 느끼게 된다.

4) 상호의존 단계

관계가 돈독해 지면 만남 자체가 기쁘게 느껴지며 삶의 중요한 한 부분으로 자리 잡는다. 문제에 대한 조언과 충고까지도 구하게 되고, 서로 의지하는 가족과 같은 관계로 발전한다.

관계 형성을 위해 연합순장이 꼭 해야 할 사항들

- 연합순장은 따뜻하고 부드러운 분위기를 조성해서 순장이 경계심을 가지지 않고 편안하게 얘기할 수 있게 해야 한다.
- 연합순장은 순장과 공감대를 형성하려고 노력해야 한다.

- 연합순장은 정직하고 성실한 모습으로 순장의 신뢰를 얻어야 한다.
- 연합순장은 사전 준비(순장, 순모의 이름 암기, 가족상황 파악, 대화 내용 준비 등)를 잘 하고 순장과의 관계가 깊어지도록 기도에 힘써야 한다.

3.3 의사 소통 단계

순장과의 지속적인 접촉과 만남을 통해 관계가 깊어지며, 점차 친밀하고 신뢰도 높은 의사소통을 이루어 간다. 존 포웰은 의사소통에 다음과 같이 5 단계가 있다고 말한다.



1) **일상적 의사소통 단계:** 생활에 대한 의례적이고 일반적인 대화
 (예: 인사, 날씨, 스포츠, 최근 뉴스 등)

- 질문형: 오셨어요? 잘 지내세요? 바쁘세요?
- 대화형: 날씨가 좋네요. 요즈음 좋아 보이시네요.

2) **사실적 의사소통 단계:** 객관적 사실이나 정보 교환 대화

- 저는 센터빌에 살고 있습니다.
- 어느 부서에서 섬기시나요?
- 몇 부 예배 드리시나요?

3) **인지적 의사소통 단계:** 어떤 일에 대한 자신의 생각, 견해, 가치관 등을 나누는 것 - *머리로 나누는 대화*

- 이번 영성수련회가 참 좋았어요.
- 저분은 성격이 차분하고 부드러우시네요.
- 유머와 위트가 많으셔서 사람들이 주위에 많으실 것 같아요.

4) **감성적 의사소통 단계:** 자신의 감정과 느낌을 말하는 것 - *가슴으로 나누는 대화*

- 처음 만날 때부터 호감이 가고 좀더 알고 싶은 마음이 들었어요.

- 이번에 승진을 못해서 사실 많이 화가 나네요.
- 다른 사람들을 따뜻하게 섬기는 모습을 보니 저도 본받고 싶어요.

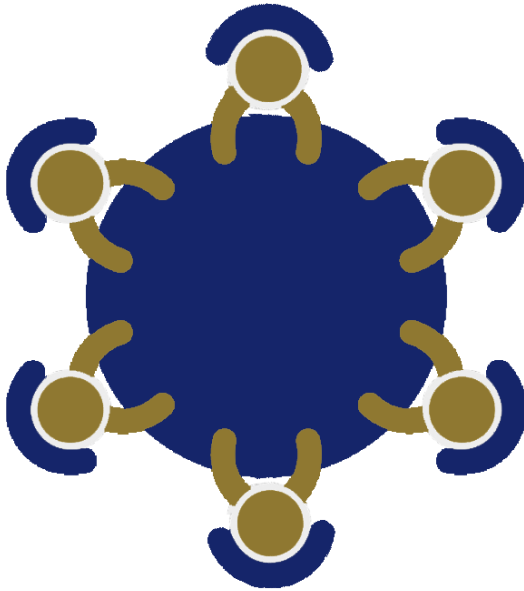
5) **내면적 의사소통 단계:** 마음 깊숙한 내면의 감정, 갈등, 허물과 실수, 두려움이나 불안 등도 솔직하게 나누는 대화

- 제가 승진을 못해서 화가 나고 실망한 이유는 아마도 제가 어렸을 때 인정을 많이 못 받은 데서 오는 낮은 자존감 때문인 것 같아요.
- 그분을 보면 피하고 싶은 마음이 들었는데, 아마 저 자신의 잘 못된 선입견 때문인 것 같아요.
- 너무 화가 나서 기도도 안 나오네요. 그분이 말한 것이 저에게 큰 상처가 된 것 같아요.

감정을 나누는 4 단계 대화까지 이루어진다면 좋은 관계라 할 수 있고, 내면적 교감을 이루는 5 단계는 허물 없이 깊은 신뢰가 형성되어야 가능하다.

4 장

연합순 순장 모임



연합순장은 연합순에 속한 순장, 순모들과 함께 정기적인 모임을 갖고 그들이 지치지 않고 사역을 잘 할 수 있도록 돕는다.

4.1 연합순 순장 모임의 목적

연합순 순장 모임은 순장들이 함께 소통하는 가운데 보람을 느끼고, 순모임을 잘 섬길 수 있도록 재충전하며 회복과 치유를 경험하는 모임이다.

1) 소속감/동료의식

순장이 순원들과는 나누기 힘든 이야기를 같은 처지에 있는 다른 순장들과 편히 나눔으로써 연대감과 소속감을 갖게 되고, 함께 격려하며 성장하는 공동체를 세워간다.

2) 수용

연합순장과 순장들이 서로 공감하고 지지해 주는 가운데 신뢰감이 생기고 대화가 통한다는 느낌을 가지게 되고, 있는 그대로 다른 사람들에게 받아들여지고 인정받게 된다. 나아가 순장들이 서로 필요하고 도움이 되는 동역자라고 느끼게 된다.

3) 기도로 하나됨

서로의 기도제목을 나누며 함께 기도하는 가운데 서로를 더 깊이 알아가며 서로를 돌보는 모임이 된다. 중보기도를 통해 성령님의 도움을 받아 사랑을 실천하는 연합순 공동체가 된다.

4) 치유/회복

속마음을 열고 솔직한 대화를 나누는 가운데, 순을 이끌며 어려움을 겪고 있는 순장이 자기 혼자만이 아님을 깨닫는다. 다른 순장들도 자신과 비슷한 생각과 감정을 갖고 있다는 동병상련(in the same boat)을 느끼며 치유와 회복을 경험함으로써 탈진을 방지할 수 있다. 또한 내면에 억압되고 누적된 감정이 있었다면 이를 표출하여 해소하는 가운데 정화되고 가벼움을 느낄 수 있다.

5) 정보 교환 및 학습

순장들끼리 서로의 경험과 의견을 나누는 가운데 도움 되는 정보를 교환하고 학습할 수 있는 환경을 제공한다. 다른 순장들의 이야기를 들으며 객관적인 시각을 가지는 데 도움을 주며, 문제 해결에 대한 아이디어나 조언을 들을 수 있다.

4.2 연합순 순장 모임에서의 연합순장 역할

- 주님이 인도해 주시기를 간구하며 모임을 준비하고, 순장들에게 일일이 연락하여 잘 참여하게 하는 역할
- 서로의 마음을 열고 따뜻함을 느끼게 하여 안전하고 신뢰할 수 있는 분위기를 조성하는 역할 (초기에 깊은 대화가 이루어지지 않을 경우에는 연합순장 본인의 연약함이나 어려웠던 이야기를 내놓으며 대화가 깊어가도록 돕는다.)
- 모임의 성숙도에 따라 연합순장이 노출 수위를 조절하는

역할

- 감독자나 해결사가 아니라 순장들이 서로 의견을 나눌 수 있도록 대화를 촉진하는 조력자의 역할
- 대화의 흐름이 잘 이어지고 깊어지도록 경청하고, 공감하고, 요약하고, 보조 질문하는 역할
- 순장들을 격려하고 지원하는 역할



5 장

연합순 순장 모임

활성화를 위한 전략



5.1 연합순 순장 모임을 할 때마다 모든 순장이 하나님께서 주시는 은혜를 맛보게 한다.

은혜로운 연합순 순장 모임에 없어서는 안 되는 3 가지 필수
요소:

- 서로에게 열린 마음이 있어야 한다.
- 서로를 위한 사랑과 격려가 있어야 한다.
- 서로를 위한 눈물의 증보기도가 있어야 한다.

5.2 연합순 순장 모임이 지향하는 목적을 늘 인지한다.

연합순장은 연합순 순장 모임의 목적을 먼저 이해하고, 순장들에게 그 목적을 자주 상기시킨다. 필요할 때마다 모임의 목적을 함께 읽으며 이 목적을 이루어나갈 수 있도록 함께 노력한다.

5.3 순장들의 적극적인 참여가 곧 성공의 비결이다.

- 연합순장은 권위를 내세우거나 가르치려고 하지 않고, 하나님께서 순장들을 통해 일하시도록 섬김으로 이끈다.
- 연합순장은 모임 시간의 10% 이내로 이야기하고 나머지는 순장들이 활발하게 이야기하게 한다.
- 좌석 배정은 마주 보도록 앉는 것이 좋다.

5.4 말씀 안에서 재충전 되고 회복되는 나눔이 핵심이다.

연합순 순장 모임에서는 하나님의 말씀에 따라 서로를 세우며 보살피는 가운데 힘을 얻고 재충전되는 것이 필수이다. 솔직한 나눔과 서로를 위한 기도를 통해 모든 순장들이 하나님의 은혜를 맛보고 재충전 되게 한다.

5.5 돌봄은 지속적으로 해야 한다.

모임과 모임 사이에서 순장들에 대한 지속적 돌봄 (Follow-up)이 필요하다. 모임에 참석하지 못한 순장에게는 반드시 전화로 안부를 묻는다. 필요하다면 가정을 방문하여 격려한다.

5.6 영적 생활을 수시로 점검하고 실천한다.

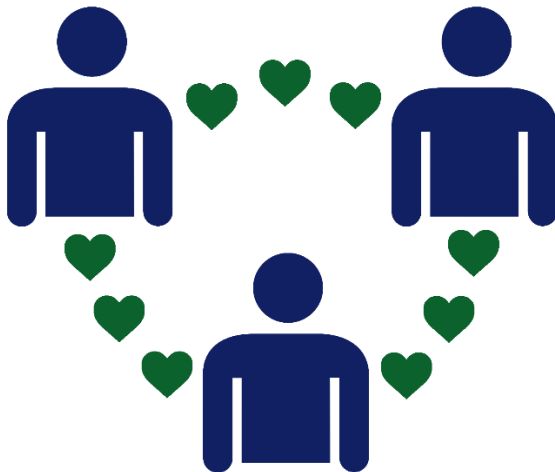
연합순장의 영성이 자신이 섬기는 연합순의 영적 수준을 좌우한다. 만일 연합순장이 숨기는 죄 가운데 있거나, 영적으로 침체 상태에 있다면 성령의 역사를 가로막게 된다. 또한, 연합순장이 개인생활에서 성령과 원활한 교제가 없으면 연합순장 모임 사역을 올바르게 감당할 수가 없다. 따라서 영적 상태를 늘 점검하고 실천해야 한다.

영적 생활 점검

- 나는 영적 상태를 수시로 평가하고 있습니까?
- 나는 예수님의 삶을 닮으려고 매일 노력하고 있습니까?
- 나는 내 삶에 예수님과 성령님이 사역하실 수 있도록 충분한 여유를 드리고 있습니까?
- 나는 매일 말씀을 묵상 (Q.T.) 하고 기도하고 있습니까?
- 나는 영적으로 서로 통하고 격려하는 친구를 가지고 있습니까?
- 나는 삶의 질서와 우선순위를 잘 세우고 있습니까?
- 나는 좋은 경건의 서적을 정기적으로 읽고 있습니까?

6 장

연합순 순장 모임에서의 나눔



말씀 안에서 재충전 되고
회복되는 나눔

연합순 순장 모임은 순장들이 솔직한 대화를 통해 자신의 마음을 열고 서로를 격려하고 순모임을 이끄는 노하우를 공유하며 배우고 기도하고 회복되는 시간이다.

이를 위해 순장과 연합순장 본인의 부족한 점과 순에서의 어려운 점을 내어놓고 자신을 돌아보며 주님께 지혜와 인도하심을 구해야 한다.

연합순장은 순장들의 진솔한 나눔을 위해 마음을 여는 자세를 가지도록 격려하고 분위기를 조성하도록 노력해야 한다. 그러나 언제나 치유하시는 분은 오직 성령 하나님이다.

6.1 은혜로운 나눔을 위해 필요한 자세

- 우리 모두가 부족한 인간이라는 인식
- 겸손
- 말씀에 대한 순종
- 서로에 대한 사랑과 격려
- 용납
- 함께 기도하며 나아가는 공동체 정신

6.2 나눔의 전략

- 정해진 시간에 끝날 수 있도록 대화 시간을 조절한다.
- 한 사람이 대화를 독점하지 않도록 일인당 나눔 시간을 제한한다.
- 토론이 이어질 때 연합순장은 가끔 대화의 흐름을 요약해서 정리해 준다.
- 대화가 피상적일 경우 좀더 구체적인 얘기가 나오도록 유도하는 질문을 한다.
- 대화가 겉돌 때는 먼저 연합순장이 자신의 이야기로 내면의 세계를 오픈한다.
- 대화가 적은 순장이 답할 때는 적극적으로 감사의 표시를 하여 대화에 지속적인 동참을 이끌어낸다.

6.3 나눔을 깊게 하는 지혜로운 보조 질문

순장들의 말을 잘 경청하며 나눔의 진행을 계속 모니터링 하고, 필요에 따라 연합순장이 보조 질문을 던진다.

다른 의견을 듣는 질문:

- "이것에 대해 다른 분은 어떻게 생각하시나요?"
- "이럴 때에 다른 분은 어떻게 하셨을 것 같으세요?"

피상적이고 일반적인 답을 할 때:

- "어떤 때에 가장 그랬나요?"
- "가장 기억에 남았던 경우는 언제였나요?"

구체적이지 않은 답을 할 때:

- "좋은 이야기인데 좀더 구체적으로 말씀해 주시죠"
- "정말 듣고 싶네요. 왜 그렇게 하셨는지 말해주실 수 있나요?"

7 장

연합순 순장 모임의 실제



말씀과 나눔으로 재충전하며
회복과 치유를 경험하는 모임

7.1 모임 순서

모임 순서의 예:

- 아이스브레이크
- 기도
- 말씀
- 나눔 시간 (교회에서 제공하는 교재가 있을 경우 질문의 주제에 따라 깊이 있는 나눔의 시간을 가진다.)
- 기도제목 나누기
- 중보 기도

7.2 연합순 모임 전 점검 리스트

- 연합순모와 함께 모임을 위해 준비하며 기도했습니까?
- 순장과 순모를 위해 기도했습니까?
- 순장과 순모에게 연락했습니까?
- 순장과 순모의 이름을 알고 있습니까?
- 순장 가족의 상황을 파악했습니까?
- 순장의 상황에 따라 적절한 격려의 말을 준비했습니까?
- 순원 명단과 순모임 보고서를 읽고 순모임 상황을

파악했습니까?

순모임의 주요 기도제목 리스트를 파악하여 정리하고

기도했습니까?

나눔 시간에 나눔 질문들을 이해하고 대화가 잘 진행되도록 보조질문을 준비했습니까?

순장/순모의 말을 경청할 준비를 했습니까?

기도시간에 나눔 교회와 순모임의 기도제목을 준비했습니까?

7.3 연합순장이 하기 쉬운 실수

- 가르치거나 설교하려는 경우
- 순장들의 이야기를 들어주기 보다는 자신의 이야기를 많이 하는 경우
- 자신과 다른 의견을 유연성 있게 들어주기보다는 이를 판단하거나 잘못되었음을 지적하는 경우
- 순장이나 순원들과 나눔 내용의 비밀이 보장되지 않는 경우
- 순장이 어려움을 겪을 때 이를 신속하고 적절하게 반응하지 못하는 경우
- 순장이 순을 인도하는데 문제나 우려가 있는 경우, 순장의 양해를 구하지 않고 이를 지적하는 경우

- 순장이나 순원들의 질문에 대해 자신의 의견을 강하게 주장하는 경우
- 자신보다 나이가 어린 목회자, 순장이나 순원들을 존중하지 않는 경우

참고 문헌

- 빌 도나휴 (김주성 역), 삶을 변화시키는 소그룹 인도법 (Leading Life-Changing Small Groups), 국제제자훈련원(DMI), 2004 년.
- 빌 도나휴 & 그렉 보만 (김용환 역), 삶을 변화시키는 소그룹 리더 코칭 (Coaching Life-Changing Small Group Leaders), 국제제자훈련원(DMI), 2008 년.
- 팻 시코라 (한국소그룹목회연구원 역), 소그룹 성경공부 어떻게 인도할 것인가 (Small Group Bible Study - How To Lead Them), 소그룹하우스, 2003 년.
- 와싱턴중앙장로교회, 향나무 여성사역 가이드. 2007 년
- 와싱턴중앙장로교회, 순장 가이드북 (2nd ed), 2018 년.
- 조엘 코미스키 (편집부 역), 사람들이 몰려오는 소그룹 인도법 (How to Lead a Great Cell Group Meeting), 도서출판 NCD, 2010 년.
- 조엘 코미스키 (편집부 역), 탁월한 소그룹 리더의 7 가지 습관 (How To Be a Great Cell Group Coach), NCD, 2012 년.
- 휴스턴 서울교회, 초원지기 사역 가이드라인, 2008 년.
- J. P. Hook, J. N. Hook, D. E. Davis, Helping Groups Heal: Leading Groups in the Process of Transformation, Templeton Press, 2017.
- McLean Bible Church, Small Group Leaders Guide, 2007.
- SmallGroups.com, Small-Group Coach Orientation Guide, 2018.
- SmallGroups.com, Coaching Small-Group Leaders, 2018.
- Willow Creek Community Church, Coaches Handbook, 2006.

